

# Søren Svendgaard

Vækst og værdi i landbrug og fødevarerindustri

svendgaard@kabelmail.dk

---

## Kort beskrivelse

Selvstændig virksomhedsrådgiver og bestyrelsesmedlem. Jeg hjælper ejerledere med at udvikle virksomheden og udnytte deres potentialer. Mine specialer er økonomistyring, forretningsudvikling, etablering og drift af bestyrelser, strategisk ledelse og udvikling, samt coaching og sparring af ejerledere. - Som formand for bestyrelser og advisory boards faciliterer jeg det værdiskabende bestyrelsesarbejde, som er i harmoni med både virksomhedens og ejernes behov. - Som freelance økonomichef professionaliserer jeg virksomhedens organisering, strukturer, processer, og konfigurerer økonomistyringssystemet til styringsbehovene. - Som forretningsudvikler forædler og produktudvikler jeg landbrug- og fødevarer virksomheder produktsortiment, og analyserer, planlægger og gennemfører deres markedsudviklingsaktiviteter. - Som virksomhedsrådgiver udvikler jeg ejerlederens ledelseskompetencer og hjælper dem med at beskrive, udmønte og realisere deres strategier, mål og handlingsplaner. Jeg er selv tidl. ejerleder af et virksomhedslandbrug og har derfor let ved at sætte mig i ejerlederens sted og forstå den virkelighed, som hersker i branchen. Jeg er cand. merc. i økonomistyring og certificeret som erhvervscoach og professionelt bestyrelsesmedlem. Desuden er jeg HD i Regnskab og uddannet som proceskonsulent og projektleder. Ring 20.93.83.22 og få en uforpligtende snak om hvordan jeg hjælper jer videre... Se min bestyrelsesprofil og bestyrelsescertifikat herunder.

---

## Organisationer

### **Bestyrelsesmedlem i Klitgaard Agro A/S**

February 2016 to Present

### **Formand for advisory board - Kærgaarden**

February 2016 to Present

### **Bestyrelsesformand, Bavnehøjskolen**

2012 to Present

### **Finca El\*Doradito Aps**

Board member from 2007 - 2012.

February 2007 to Present

El\*Doradito is a Danish non-profit organization that has acquired rain forest and coffee plantation in Nicaragua. We produce high grade coffee for sale in Denmark. Furthermore, we work with rainforest protection and local community development. See more on our website; [www.eldoradito.dk](http://www.eldoradito.dk)

---

## Erfaring

### **Indehaver af Aumentum hos Aumentum - vækst og værdi**

July 2015 - Present (9 months)

Aumentums mission er vækst og værdi i landbrug og fødevarerindustri. Vores metier er at styrke virksomhedens ledelseskraft og kapitalgrundlag ved at tilføre dem kompetence og kapital til vækst og forretningsudvikling. Vi hjælper ejerleder med at udnytte og indfri de strategiske potentialer og mål. Læs mere på [www.aumentum.dk/](http://www.aumentum.dk/)

### **Specialkonsulent hos SEGES**

October 2012 - June 2015 (2 years 9 months)

Rådgivning i etablering og drift af bestyrelser i landbrugsvirksomheder og underviser på uddannelsen Bestyrelsen i landbrugsvirksomheden. Faglig ansvarlig for Virksomhedsrådgivningskonceptet i DLBR, udviklet i samarbejde med Hildebrandt & Brandi. Projektleder for projektet 'Forretningsudvikling i landbruget'. Arbejder desuden med konceptudvikling og rådgivning inden for forretningsudvikling, strategisk ledelse, økonomistyring, samt andre erhvervsøkonomiske udviklingsopgaver.

### **Forretningsudvikler hos Danske Bank Group**

2008 - October 2012 (4 years)

Som forretningsudvikler af Danske Banks Trade Finance & Guarantees systemer, har jeg arbejdet med; forretnings- og procesanalyse, ide kvalificering, kravspecifikationer og løsningsdesigns, samt en del organisatorisk implementering af nye systemer og arbejdsgange i Danske Bank koncernens danske og udenlandske enheder.

### **Gårdejer hos Svendgaard A/S**

2000 - 2007 (7 years)

Primært forretningsområde; Svineproduktion på basis af 800 søer med salg af 20.000 grise. Kernestyring med egen opformering med fokus på produktionen af smågrise af høj kvalitet. Virksomheden blev succesfuldt afhændet i 2006 efter vi forud havde udvidet og udviklet en velkørende bedrift med gode produktionsresultater og høje cash flows.

### **Landbrugskundechef hos Nykredit**

1997 - 2000 (3 years)

Finansiell rådgivning af produktionslandbrug i Nordjylland. Ejendomsvurdering & værdiansættelse, Kredit & regnskabsanalyse.

### **Landbrugsrådgiver hos Nykredit**

1994 - 1997 (3 years)

Kreditvurderinger, Regnskabsanalyse, Kreditindstillinger

---

## Udgivelser

### **The use of intellectual capital as a competitive tool: A Danish case study**

Lueg, R., Nedergaard, L., & Svendgaard, S. (2013). The use of intellectual capital as a competitive tool: a Danish case study. *International Journal of Management*, Volume 30, Issue 2, pp. 217-231 March 2013

Authors: Søren Svendgaard, Rainer Lueg

Increasing pressure from low-cost competition has forced many Western companies to re-pond by offshoring, i.e. by relocating labor and production facilities to emerging economies. This study presents an alternative strategic response, involving investments in Intellectual Capital (IC) to maintain competitiveness. In particular, we analyze a mid-size, listed, multinational Danish manufacturer of retail equipment and shop solutions with a revenue above 50 million Euro and more than 300 full-time equivalent employees (as of 2010). The company had satisfactory financial performance until the joint effect of low-cost competition and the financial crises caused losses in 2009 and 2010. To re-gain profitability, the top management actively attempts to increase the customer value-add through substantial investments in IC. Despite financial pressure and the top management's impetus, our study illustrates that resentment to this strategic change is caused both by a culture that upholds tradition, seniority and collectivism as well as by fear among the most expert employees that their experience and current skills will be devaluated. We employ an explanatory case study with multiple data sources, principally a semi-structured interview with the CEO. To elucidate our observations, we rely on theories on IC, business models (BMs) and resistance. We point out possible reactions to mastering a contended transformation in order to make the majority of employees feel legitimate. Our findings are relevant to academics and practitioners who wish to understand the challenges of strategic and structural changes in Western companies at the micro-level.

---

## Uddannelse

### **Mindstep**

Certificeret Erhvervscoach, 2015 - 2016

### **Attractor**

Proces konsulent, 2014 - 2015

### **AU Executive**

Bestyrelsesuddannelse for små og mellemstore virksomheder (SMV), 2013 - 2014

Karakter: Post graduate.

### **Attractor**

Projektleder - Systemisk projektledelse, 2012 - 2013

### **Aarhus University, Business & Social Sciences**

Master of Science (MSc), Management Accounting & Controlling, 2010 - 2012

### **Aarhus School of Business**

HD-R, Regnskab & Økonomistyring, 2007 - 2009

### **Næsgaard Agerbrugsskole**

Agrarøkonom, 1992 - 1994

### **Aarhus School of Business**

HD-F, Finansiering, 2009

---

## Kurser

### **Forretningsudvikler**

Danske Bank Group  
Process analysis  
Business analysis  
Organizational implementation  
Idea development and specification

## **Specialkonsulent**

SEGES

Uddannelsesleder for 'Bestyrelsen i  
landbrugsvirksomheden',  
AU Executive: Prisstrategi - værdibaseret  
prisfastsættelse

---

## Projekter

### **Forretningsudvikling i landbruget**

januar 2014 til i dag

Members:Søren Svendgaard

Projektleder for 'Forretningsudvikling i landbruget'. Projektets formål er at udvikle branchespecifikke værktøjer og metoder til at understøtte og stimulere ideer og forretningsudviklingsmuligheder i landbrugets primærerhverv. De udviklede værktøjer og metoder implementeres via case-demonstration og erfaringsudveksling med rådgivningsinteressenter. Visionen er at projektet spiller en vigtig rolle i udviklingen af nye forretningsideer & -modeller for fremtidens landbrugsvirksomheder.

### **Virksomhedsrådgivning**

januar 2011 til december 2013

Members:Søren Svendgaard

Projektleder for Virksomhedsrådgivning, et koncept til implementering i rådgivningsvirksomhederne, der målretter sig fremtidens virksomhedslandbrug. Virksomhedsrådgivning tager et holistisk perspektiv på virksomheden og har til formål at orchestrere virksomhedens strategi, forretningsudvikling og implementering, samt at understøtte dens behov for bedre ledelse, økonomistyring og evt. professionel advisory board mv.

### **GARIBO - New guarantee system**

maj 2008 til juli 2010

Members:Søren Svendgaard

As business developer I worked with requirement specification, process analysis, prototype development, and organizational implementation in domestic and foreign units of the group. The project migrated and replaced two old systems with a new highly intergrated and effective STP guarantee system. The project gave me valuable experience with inter-cultural, long-distance colaboration and lot of friends in India, since the project was the group's first project to off-shore all IT development to Bangalore.

### **Strait through Processing & Advice Guarantees**

oktober 2010 til juni 2012

Members:Søren Svendgaard

With the roles as team leader and business developer, within two consecutive projects, I worked with project management of business deliverables as well as requirement specification, process analysis, prototype development, and organizational implementation. The two projects delivered STP and other additional functionalities to current systems.

---

Sprog

**English**

**Danish**

---

Kompetencer og ekspertise

**Business Development**

**Business Strategy**

**Business Analysis**

**Risk Management**

**Credit**

**Financial Markets**

**Financial Analysis**

**Management Accounting**

**Business Control**

**Analysis**

**Management Consulting**

**Change Management**

**Management**

**Strategic Planning**

**Supply Chain Management**

**Strategy**

**Team Leadership**

**Banking**

**Organizational Development**

**IT Strategy**

**Business Planning**

---

# Søren Svendgaard

Vækst og værdi i landbrug og fødevarerindustri

svendgaard@kabelmail.dk

---



[Kontakt Søren på LinkedIn](#)